

Internationale Zertifizierung von Personen im Management



**IPMA**<sup>®</sup>  
international  
project  
management  
association

WELTWEIT ANERKANNTE  
BERATUNGSKOMPETENZ

IPMA<sup>®</sup> – INTERNATIONALE  
ZERTIFIZIERUNG IM  
PROJEKTMANAGEMENT-  
CONSULTING



**VZPM: GLOBALES KONZEPT –  
NATIONALE UMSETZUNG**

Der Verein zur Zertifizierung von Personen im Management (VZPM) führt unter anderem die Zertifizierung im Projektmanagement-Consulting auf den Grundlagen der International Project Management Association (IPMA®) durch. Die Grundlage für das zweistufige Zertifizierungssystem bildet die Swiss National Competence Baseline Consulting (Swiss NCBC), die auf der IPMA® Competence Baseline Consulting (ICBC) basiert. Die Swiss NCBC beschreibt 14 Kompetenzelemente des Consultings, welche ein professionelles Projektmanagement-Consulting auszeichnen – und legt fest, welche Kenntnisse und Erfahrungen in Ergänzung zu den 46 Kompetenzelementen des Projektmanagements gefordert sind.

**IPMA®: INTERNATIONAL PROJECT  
MANAGEMENT ASSOCIATION**

Die IPMA® ist eine international führende Projektmanagement-Organisation mit über 50000 Mitgliedern in 50 Ländern weltweit. Sie ist eine Non-Profit-Organisation, deren Tätigkeit ihren Mitgliedern und Kunden zugutekommt.

Die IPMA® engagiert sich aktiv für die Weiterentwicklung und Förderung eines kompetenten Projektmanagements. Neben dem weltweit führenden Zertifizierungssystem vergibt die IPMA® Auszeichnungen im Bereich Projektmanagement und legt Publikationen über aktuelle Markttrends und Forschungsinformationen zum Thema Projektmanagement auf.

**PROJEKTMANAGEMENT-CONSULTING**

Die IPMA® unterscheidet – entsprechend ihrem Gebiet und Umfeld – für Projektmanagement-Consultants zwei Ebenen: die operationelle Projektebene und die strategisch organisationale Programm- und Projektportfolio-Ebene. Typische Bereiche in der Beraterpraxis sind das Consulting einer Einzelperson oder eines Teams (Projektteam, Abteilung oder Geschäftsleitung) zu einer auf ein Projekt ausgerichteten Problemstellung oder das Consulting als Coaching oder Mentoring. Im Sinne von Organisationsberatung/-entwicklung gehört auch das Consulting einer komplexen Organisation, beispielsweise im Rahmen einer Restrukturierung oder projektorientierten Ausrichtung eines Unternehmens, zu den typischen Aufgaben eines Projektmanagement-Consultants.

**CERTIFIED PROJECT  
MANAGEMENT CONSULTANT**  
  
**CERTIFIED PROGRAMME AND  
PORTFOLIO MANAGEMENT CONSULTANT**

IPMA®	PMC	PPMC
KOMPETENZNACHWEIS	█	█
SCHRITTE ZERTIFIZIERUNGSPROZESS	1 █	█
	2 █	█
	3 █	█
	4 █	█
	5	5

**ZERTIFIZIERUNG IM PROJEKTMANAGEMENT-CONSULTING**

**PPMC** CERTIFIED PROGRAMME AND PORTFOLIO  
MANAGEMENT CONSULTANT

**PMC** CERTIFIED PROJECT MANAGEMENT CONSULTANT

PPMC: Ein Certified Programme and Portfolio Management Consultant ist in der Lage, Consultingaufträge im strategischen Umfeld einer Organisation durchzuführen.

PMC: Ein Certified Project Manager Consultant ist in der Lage, Consultingaufträge auf Projektebene inklusive des Projektumfelds durchzuführen.

## DAS BRINGT IHNEN EIN ZERTIFIKAT IM PROJEKTMANAGEMENT-CONSULTING

- Internationale Anerkennung Ihrer Kompetenz
- Eine objektive, neutrale Bestätigung Ihrer Fähigkeiten im Projektmanagement-Consulting
- Bessere Karrierechancen
- Bessere Chancen auf dem Markt
- Eine Wertsteigerung Ihrer Organisation
- Einen international anerkannten Titel

## DAS MACHT DIE ZERTIFIZIERUNG EINZIGARTIG

- Persönliche Beurteilung durch Assessoren
- Berücksichtigung von Verhaltens- und Kontextkompetenzen
- Persönliche berufliche Karriereentwicklung
- Zwei verschiedene Zertifizierungsstufen
- Wegfall von Sprachbarrieren – Englisch oder Muttersprache (CH: Deutsch und Französisch)
- Unabhängigkeit von spezifischen Weiterbildungsseminaren

## ÜBERSICHT ÜBER DIE ZERTIFIZIERUNGSPROZESSE

ANGEWANDTES WISSEN | RELEVANTE ERFAHRUNG

ANTRAG | SELBSTBEURTEILUNG | MANDATSLISTE | REFERENZEN

SCHRIFTLICHE PRÜFUNG PROJEKTMANAGEMENT

SCHRIFTLICHE PRÜFUNG PROJEKTMANAGEMENT-CONSULTING

FALLSTUDIENBERICHT

INTERVIEW

GÜLTIGKEIT IN JAHREN

## WELTWEIT GÜLTIGE ZERTIFIZIERUNG

Die vom VZPM angebotene Zertifizierung nach den Richtlinien der IPMA® wird weltweit anerkannt. Global tätige Unternehmen profitieren von der internationalen Präsenz und Anerkennung, welche die IPMA® genießt. So kann sich die gesamte Organisation in allen Ländern an derselben Zertifizierung orientieren. Das Prüfverfahren wird durch keine Sprachbarrieren behindert. Kandidaten wählen zwischen einer Zertifizierung in ihrer eigenen Sprache (CH: Deutsch und Französisch) oder in Englisch.

**Unabhängig davon, wo Sie leben oder welche Sprache Sie sprechen, können Sie sich Ihre Kompetenz mit der Zertifizierung nach den Richtlinien der IPMA® immer und überall bestätigen lassen.**

## DIE ZERTIFIZIERUNG IM PROJEKTMANAGEMENT-CONSULTING RICHTET SICH AN

- Projektmanagement-Consultants, Projektmanager sowie Programm- und Projektportfoliomanager, die eine international anerkannte Zertifizierung möchten
- Führungskräfte, die für Ihre Organisation die Dienstleistungen von Projektmanagement-Consultants beziehen
- Personen an Universitäten und Weiterbildungsinstituten, die eine Grundlage für eine entsprechende Qualifizierung benötigen
- Assessoren für die Zertifizierung von Projektmanagement-Consultants

## MIT DEM VZPM BLEIBEN SIE WETTBEWERBSFÄHIG

Dank den international geschützten und anerkannten Titeln verbessern sich die Chancen einer zertifizierten Person – sowohl auf dem Arbeitsmarkt als auch im Wettbewerb um Beratungsaufträge.

## IPMA® EYE OF COMPETENCE

Das «Kompetenzauge» symbolisiert den Menschen, das wichtigste Element unserer Kandidatenbeurteilung. Es steht aber auch für die Synthese der drei im Zertifizierungsverfahren berücksichtigten Kompetenzbereiche: Verhalten, Kontext und Technik. Jeder Kandidat wird von unabhängigen Assessoren individuell beurteilt. Soziale Fähigkeiten und innere Werte

werden ebenso berücksichtigt wie die eigenen Erfahrungen und Kenntnisse im Projektmanagement und Consulting. Die persönlichkeitsbezogene Zertifizierung in Kombination mit verschiedenen Kompetenzbereichen macht die IPMA-Zertifizierung einzigartig.

### Technische Kompetenzen

- Projektmanagementerfolg
- Interessierte Parteien
- Projektanforderungen und Projektziele
- Risiken und Chancen
- Qualität
- Projektorganisation
- Teamarbeit
- Problemlösung
- Projektstrukturen
- Leistungsumfang und Lieferobjekte
- Projektphasen, Ablauf und Termine
- Ressourcen
- Kosten und Finanzen
- Beschaffung und Verträge
- Änderungen
- Überwachung, Controlling und Berichtswesen
- Information und Dokumentation
- Kommunikation
- Projektstart
- Projektabschluss

### Kompetenzelemente Consulting

- Beratungsstrategien und -ansätze
- Beratungsphasen
- Strategien für Marketing und Akquisition
- Organisationsanalyse und Auftragsklärung
- Beratungsmethoden und Interventionen
- Evaluationsmethoden

### Verhaltenskompetenzen

- Führung
- Engagement und Motivation
- Selbstkontrolle
- Durchsetzungsvermögen
- Entspannung und Stressbewältigung
- Offenheit
- Kreativität
- Ergebnisorientierung
- Effizienz
- Beratung
- Verhandlungen
- Konflikte und Krisen
- Verlässlichkeit
- Wertschätzung
- Ethik

### Kompetenzelemente Consulting

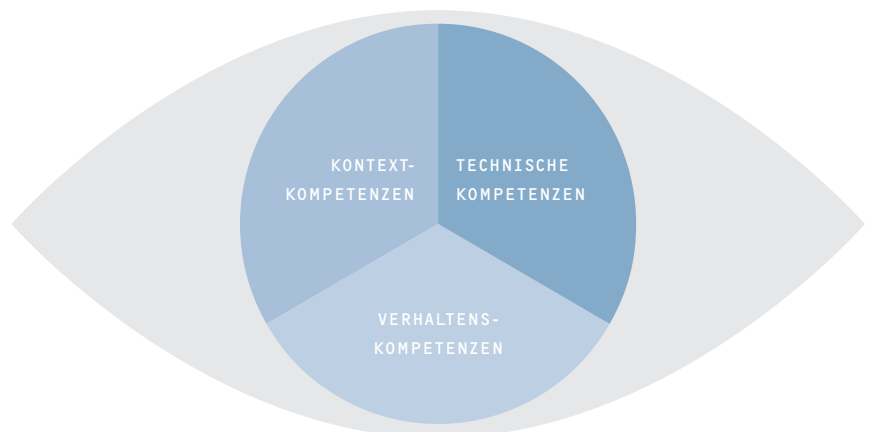
- Professionelle Einstellung und Verhalten des Consultants
- Multiple Rollen eines PM-Consultants
- Beziehungsmanagement
- Umgang mit Unsicherheit

### Kontextkompetenzen

- Projektorientierung
- Programmorientierung
- Portfolioorientierung
- Projekt-, Programm- und Portfolioeinführung
- Stammorganisation
- Business
- Systeme, Produkte und Technologie
- Personalmanagement
- Gesundheit, Sicherheit und Umwelt
- Finanzierung
- Rechtliche Aspekte

### Kompetenzelemente Consulting

- Strategien, Strukturen und Kulturen von Organisationen
- Managementprozesse
- Management von organisatorischem Wandel, Lernende Organisation und Wissensmanagement
- Mikropolitik und Macht in Organisationen



**spm.** swiss project management association

VZPM  
VEREIN ZUR ZERTIFIZIERUNG VON PERSONEN IM MANAGEMENT  
FLUGHOFSTRASSE 50, CH-8152 GLATTBRUGG  
TELEFON +41 44 809 11 77, FAX +41 44 809 11 40  
INFO@VZPM.CH, WWW.VZPM.CH

WEITERE INFORMATIONEN UND  
ANMELDUNG AUF [WWW.VZPM.CH](http://WWW.VZPM.CH)